

# ST ANTONIUS Onderzoeksfonds

## Jaarverslag St. Antonius Onderzoeksfonds 2021

**Uitstekend dat ze dit doen**

ST ANTONIUS  
Onderzoeksfonds

**Belangrijk om te blijven doen**

*Geef het door!*  
STEUN HET ONDERZOEKSFONDS.NL

**Onderzoek helpt ons verder**

*Geef het door!*  
STEUN HET ONDERZOEKSFONDS.NL

Wetenschappelijk onderzoek helpt de zorg vooruit  
ST ANTONIUS  
Onderzoeksfonds

## Bestuursverslag St. Antonius Onderzoeksfonds

### Voorwoord

Het jaar 2021 was, net als 2020, bijzonder en veeleisend voor velen. Voor de zorg, de handhaving, ondernemers. Voor eenieder was 2021 weer een beproeving. Het Onderzoeksfonds heeft juist in dit jaar ook heel veel mooie resultaten geboekt, ondanks de beperkingen. Wat hier uiteraard uitspringt, is ons 10-jarig jubileum in Oktober 2021, gehouden in het AFAS Theater. Dit evenement was enorm geslaagd en velen van u hebben de moeite genomen om hierbij aanwezig te zijn. Het was een bijzondere ervaring om elkaar op deze plek te ontmoeten, mooie gesprekken te hebben en vooral de impact van wat het Onderzoeksfonds doet, te mogen beleven. Zonder u en de organisatie hieromheen, was dit zeker niet mogelijk geweest.



Ook in 2021 bent u ons trouw gebleven, ondanks de beperkingen is de groei gebleven en heeft het Onderzoeksfonds hierdoor wederom geweldig mooie projecten mogen financieren. Projecten die de kwaliteit van zorg nog beter gaan maken.

Het jaarverslag 2021 ligt voor u. Dit jaarverslag geeft inzicht in de financiën en de verantwoording hierover. Daarnaast krijgt u ook inzicht in de plannen voor de komende periode. Het Onderzoeksfonds blijft zich inzetten voor kwalitatief betere zorg en de impact hiervan, mede door het kunnen financieren van onderzoek en projecten. Zonder u was en is dit alles simpelweg niet mogelijk. Ondanks de soms moeilijke tijden, is gebleken dat u het Onderzoeksfonds een warm hart toedraagt. Hiervoor zijn wij u zeer erkentelijk. Wij blijven ons best doen, ook in het komende jaar en wij kijken uit naar het moment dat wij elkaar weer mogen ontmoeten zoals vanouds.

Robert Slingerland

Voorzitter bestuur St. Antonius Onderzoeksfonds

## Inhoud

Afscheid Maarten Rook .....	4
Wie zijn wij? .....	6
Doel van het Onderzoeksfonds .....	7
Middelen.....	7
Toekenningenprocedure .....	8
Verslag fondsenwervende activiteiten .....	9
Particulieren .....	9
Bedrijven.....	11
Nalatenschappen.....	11
Grote gevers .....	12
Beleggingen .....	13
Begroting 2022 .....	13
Korte vooruitblik 2022.....	14
Het bestuur.....	16
Dankwoord .....	17
Jaarrekening 2021 .....	18
Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming).....	18
Staat van baten en lasten over 2021.....	19
Kasstroomoverzicht over 2021.....	20
Grondslagen.....	21
Toelichting op de balans per 31 december 2021 .....	22
Toelichting op de staat van beten en lasten over het boekjaar 2021.....	24
Bestemming resultaat 2021 .....	26

## **Afscheid Maarten Rook**

Bij zijn vertrek als voorzitter Raad van Bestuur van het St. Antonius ziekenhuis in 2010, maakte hij de balans op. Wat was er in zijn 10 jaar als voorzitter wel gelukt en nog veel interessanter, wat niet. In de periode 2000 – 2010 had Maarten het ziekenhuis, samen met zijn medebestuurders, door grote projecten geloodst. Veel punten om met trots op terug te kijken, waaronder de nieuwbouw in Leidsche rijn. Wat maar moeizaam lukte was het vinden van financiering voor wetenschappelijk onderzoek. De financiële ruimte vanuit de zorgverzekeraar veranderde, waardoor vooral het toegepaste kleinschaligere onderzoek dreigde te verdwijnen. Juist dit type onderzoek in een patiënt-gedreven ziekenhuis als het Antonius is van groot belang in het aanzwengelen van inzichten. Hierop kunnen dan grotere studies voortbouwen en ook extern bij goede doelen of ZonMw (een financieringsorganisatie van innovatie en onderzoek in de gezondheidszorg) in aanmerking komen voor financiële steun.

Bij zijn vertrek als voorzitter Raad van Bestuur heeft Maarten in 2010 het St. Antonius Onderzoeksfonds opgericht. Samen met een 30-tal specialisten en bestuurders die vanuit giften voor een startkapitaal zorgden, vond in 2011 de eerste toekenning aan een onderzoek vanuit het Antonius plaats. Ook zorgde het Antonius ziekenhuis voor de juiste steun in de vorm van expertise en het leveren van de bureaubemensing. Ook in het bestuur van het Onderzoeksfonds zijn de RvB, RvT en medische staf actief vertegenwoordigd.

Op de bestuursvergadering van het Onderzoeksfonds in december 2021 heeft Maarten afscheid genomen als bestuursvoorzitter en visionair. In 11 jaar tijd staat er een fonds dat elk jaar 1 miljoen aan onderzoek steunt binnen het Antonius ziekenhuis. Elk specialisme maakt kans op deze financiële steun en inmiddels is er extra aandacht gekomen voor verpleegkundig en paramedisch onderzoek. Er staat nu een financieringsbron die door patiënten, bedrijven en vermogensfondsen bijdraagt aan betere zorg door onderzoek. Transparant, benaderbaar en impactvol!

Inmiddels heeft Robert Slingerland het voorzitterschap overgenomen van Maarten. Robert komt vanuit onze donateur achterban en brengt met zijn achtergrond weer een nieuw elan binnen het Onderzoeksfonds. We zijn erg blij dat Robert met zoveel energie en nieuwsgierigheid deze functie heeft opgepakt.

Alle betrokkenen vanuit en rondom het Onderzoeksfonds willen Maarten hartelijk danken voor zijn inzet en bevoegenheid al die jaren. Maarten bedankt!

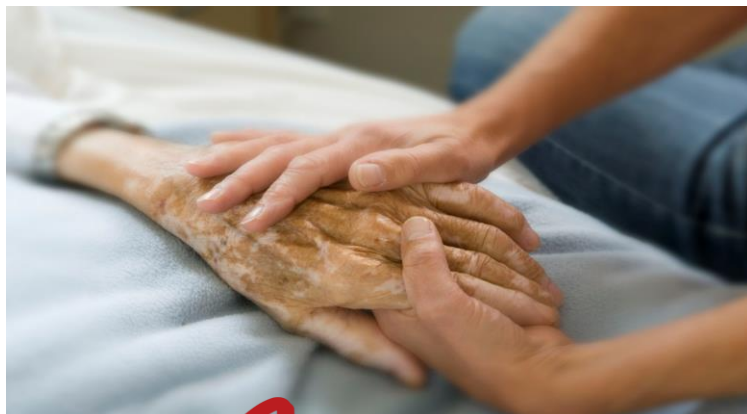


Maarten Rook tijdens het 10-jarig bestaan.

## Wie zijn wij?

Het St. Antonius Ziekenhuis is één van de grootste niet-academische opleidingsziekenhuizen van Nederland. Behalve uitstekende patiëntenzorg en de opleiding van medisch specialisten en verpleegkundigen, staat wetenschappelijk onderzoek ter verbetering van de zorg hoog in het vaandel van het St. Antonius Ziekenhuis. De vele publicaties op onderzoeksgebied zijn daar een bewijs van.

Het St. Antonius Ziekenhuis is voor financiering van wetenschappelijk onderzoek in belangrijke mate afhankelijk van donaties van (familie van ex-) patiënten, bedrijven en van grotere giften en nalatenschappen. Deze donaties, vaak gedaan uit dankbaarheid voor ondergane medische zorg, zijn voor de continuïteit van het wetenschappelijk onderzoek van het St. Antonius Ziekenhuis onmisbaar. Bij gelegenheid van het 100-jarig bestaan van het Ziekenhuis op 15 november 2010 is het St. Antonius Onderzoeksfonds opgericht. Door het oprichten van het Onderzoeksfonds is het mogelijk continuïteit aan te brengen in de beschikbare gelden voor onderzoeken. In veel gevallen zijn dit kleinschalige onderzoeken en onderzoeken die een experimenteel karakter hebben. Deze komen hierdoor bij grote subsidieverstrekkers vaak niet in aanmerking voor financiële steun, maar zijn wel essentieel in het verkrijgen van inzichten die weer gebruikt kunnen worden in grotere studies. Op deze manier dient het Onderzoeksfonds als vliegwiel binnen de onderzoekcultuur van het St. Antonius ziekenhuis.



SAMEN ZORGEN

VOOR KWALITEIT VAN

*Leven*

### ***Doel van het Onderzoeksfonds***

Het St. Antonius Onderzoeksfonds maakt wetenschappelijk onderzoek mogelijk door dit financieel te steunen en te delen. We verbinden onze community van donateurs, bedrijfsvrienden, onderzoekers, patiënten, specialisten, medewerkers en de rest van de (wetenschappelijke) wereld op een aantrekkelijke manier met nieuwe kennis. Persoonlijk, positief en met elkaar.

Zo dragen we bij aan innovaties om patiënten bewezen beter te behandelen. En kunnen we de kwaliteit van leven van steeds meer mensen steeds verder verbeteren. Samen onderzoeken we hoe zorg bewezen beter kan.

### ***Middelen***

In de huidige opzet van het Onderzoeksfonds worden jaarlijks fondsen geworven, waarmee subsidies aan goedgekeurde onderzoeksvorstellen kunnen worden toegekend. Daarnaast heeft het fonds een belegd vermogen dat jaarlijks rendement opbrengt.

Jaarlijks wordt het budget voor toe te kennen onderzoeksvorstellen door het bestuur vastgesteld aan de hand van de jaarinkomsten uit fondswerving en het rendement van het vermogen.



### ***Toekenningenprocedure***

Jaarlijks worden alle in het St. Antonius Ziekenhuis werkende artsen, verpleegkundigen en paramedici opgeroepen om onderzoeksvoorstellen in te dienen. Alle voorstellen worden aan de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) van het St. Antonius Onderzoeksfonds ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd. Binnen enkele weken na indiening nodigt de WAR een aantal onderzoekers uit om hun onderzoeksvoorstellen in een presentatie nader toe te lichten.

Tijdens deze, voor St. Antonius Ziekenhuismedewerkers openbare presentatie, kunnen aanvullende vragen gesteld worden. Direct na afloop trekken de leden van de WAR zich terug om tot een kwaliteitsvolgorde van de gepresenteerde voorstellen te komen. Deze volgorde wordt vervolgens aan het Bestuur van het St. Antonius Onderzoeksfonds gepresenteerd. Het Bestuur zal afhankelijk van het beschikbare budget bepalen welke onderzoeksvoorstellen gehonoreerd worden. Hierin volgt het Bestuur de aangegeven volgorde vanuit de WAR.

Sinds 2020 is er een separate selectieronde voor verpleegkundig en paramedisch onderzoek. De reden van het 'splitsen' van de medisch wetenschappelijke- en verpleegkundig/paramedische onderzoeken is dat de laatste groep vaak veel pragmatischer onderzoek doet. Hierin ontbreekt vaak de wetenschappelijke zwaarte t.o.v. de eerstgenoemde groep. Daarnaast zagen we de afgelopen jaren weinig aanvragen binnenkomen vanuit de verpleegkundige en paramedische kant, terwijl hier veel initiatieven vandaan komen voor zorginnovatie. Door hier een separate ronde en daarmee focus op te leggen, willen we deze groep extra stimuleren onderzoek bij ons in te dienen en op de afdelingen uit te voeren. Dit heeft in het eerste jaren (2020 en 2021) al geresulteerd in een stijging van het aantal aanvragen.

Op 9 december 2021 vond in een onlinebijeenkomst de toekenning plaats. Hier werden de toekenningen van de projectaanvragen 2021 op feestelijke wijze bekendgemaakt. In 2021 hebben dertien medisch wetenschappelijke onderzoeken en 3 verpleegkundige/paramedische onderzoeken subsidie ontvangen met een totaal bedrag van € 572.239,=.

Door goede beleggingsresultaten in 2021 is ervoor gekozen enkele onderzoek aanvragen die in deze ronde zijn afgefallen, maar wel veel potentie hebben, nogmaals door de aanvragers te laten indienen. Het betreft 4 onderzoeken die met de feedback vanuit de medisch wetenschappelijke WAR alsnog in aanmerking kunnen komen voor financiële steun vanuit het Onderzoeksfonds. Hier zijn inmiddels 3 onderzoeken in gekozen voor extra financiering. Het totaal aantal medisch wetenschappelijke onderzoeken komt hiermee op zestien. Samen met de drie verpleegkundig/paramedische onderzoeken komt het totaalbedrag op €781.717.



## **Verslag fondsenwervende activiteiten**

2021 heeft in het teken gestaan van de COVID-pandemie. Waar buiten het ziekenhuis de regels werden versoepeld en het er soms op leek dat COVID niet meer bestond, ging dat menigmaal binnen het ziekenhuis de andere kant op. Dit heeft veel impact gehad op collega's die dag in dag uit voor onze patiënten zorgen op welke manier dan ook. Ook de onderzoekers hebben dit gemerkt. Voor vele onderzoeken worden patiënten geïnccludeerd, zoals dit zo mooi heet. Deze inclusies hebben maandenlang stilgelegen met alle vertragingen voor de doorlooptijd van de onderzoeken tot gevolg. Ook voor onze donateur werving in de hal van ziekenhuis locatie Nieuwegein en Leidsche rijn zorgde de COVID-pandemie voor afwezigheid. Het grootste deel van 2020 en het eerste halfjaar van 2021 hebben wij geen nieuwe donateurs benaderd binnen het ziekenhuis. Wetende dat de steun van patiënten onze belangrijkste inkomsten zijn, heeft dit ook financieel forse impact gehad. Op het moment dat we in augustus 2021 weer aan de slag konden, is bij ons de vlag uitgegaan. Conform alle maatregelen hebben wij de wintermaanden door kunnen werven en velen van u gesproken en als nieuw donateur mogen verwelkomen. Hier zijn we enorm blij mee!

De komende pagina's zullen we u meenemen in de ontwikkeling van de verschillende doelgroepen die ons steunen.

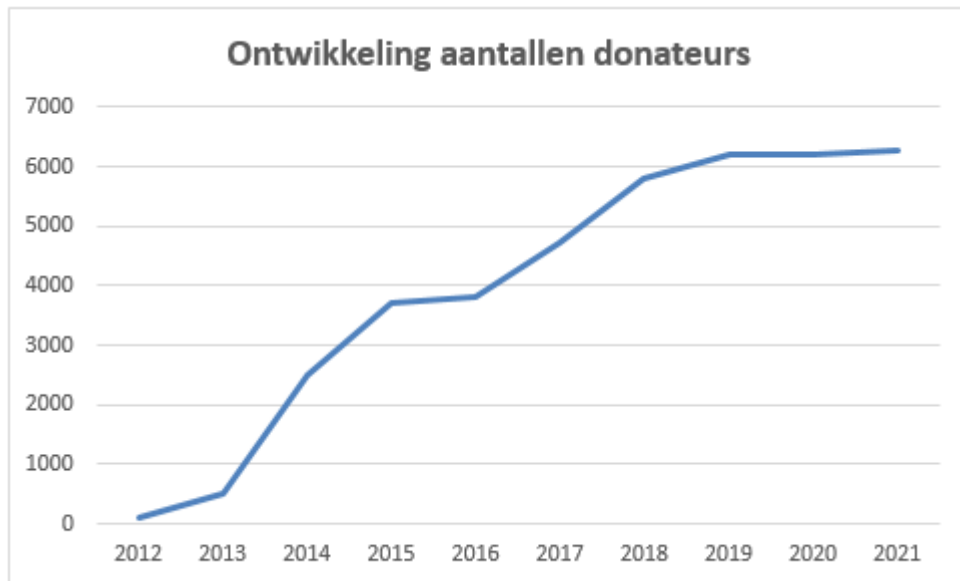
Onze fondsenwervende activiteiten waren ook in 2021 gericht op de volgende doelgroepen:

1. *Particulieren (patiënten/bezoekers)*
2. *Bedrijven (regio Nieuwegein/Utrecht)*
3. *Nalatenschappen*
4. *Grote gevers*
5. *Vermogensfondsen*
6. *Beleggingen*

### ***Particulieren***

In 2021 steeg het aantal particuliere donateurs die ons periodiek steunen van bijna 6200 naar bijna 6300. De stijging heeft grotendeels te maken met de investering die het Onderzoeksfonds heeft gedaan v.w.b. het werven van nieuwe donateurs in de hal van de ziekenhuislocaties Nieuwegein en Utrecht. De halwerving is per september na bijna anderhalf jaar gestopt te zijn door COVID weer opgepakt. De stijging lijkt minimaal, maar compenseert een jaarlijks verloop van 1000-1200 donateurs. In 2020 hebben we het verloop voor 60% gecompenseerd door een telemarketing-

campagne op onze oud-donateurs. Dit verklaart het op niveau blijven van onze periodiek steunende donateurs, die de belangrijkste inkomstenkant voor het Onderzoeksfonds vertegenwoordigen.



De opbrengst van de maandelijkse incasso's van bestaande en nieuwe donateurs bedroeg in 2021 € 645.248,-. Dit zijn vrij te besteden gelden die door het Onderzoeksfonds gebruikt kunnen worden in de eigen toekenningenronde, zoals u hebt kunnen lezen in het hoofdstuk 'Toekenningprocedure'.

### **Bedrijven**

Bedrijven kunnen lid worden van de Vrienden van het St. Antonius Onderzoeksfonds. Aan het einde van 2021 hadden wij 7 bedrijfspvrienden. Dit heeft geresulteerd in een bijdrage aan het Onderzoeksfonds van € 22.303,-. De samenwerking met verschillende businessclubs en serviceclubs zal blijven bestaan.



Boeken die goed doen.



### **Nalatenschappen**

In 2021 werd € 5.000,- aan het fonds nagelaten. De mogelijkheid om geld na te laten werd onder de aandacht gebracht in onze nieuwsbrieven en op de website van het fonds.

### **Grote gevers**

Grote giften zijn giften boven de € 1.000,- gegeven door particulieren. In 2021 zijn er meerdere grote giften aan het Onderzoeksfonds geschonken. Bijna allemaal komen ze in de jaarrekening terug onder bijdrage geormerkte giften, bij de toelichting baten.

De geormerkte giften zijn giften die puur aan één onderzoek, onderzoeksgebied of onderzoeker zijn gegeven. Hiervoor geldt dat het volledige bedrag ten goede moet komen aan het betreffende doel. Deze gelden kunnen niet worden gebruikt voor andere onderzoeken dan vooraf aangegeven. De bijdrage in 2021 is € 211.700,-. Onderdeel van dit totaalbedrag is de bijdrage van een vermogensfonds.



### **Beleggingen**

Het Onderzoeksfonds heeft een belegd vermogen waarvan 3 miljoen wordt aangehouden als stamvermogen. De baten van dit vermogen worden, in overleg met de penningmeester uit het bestuur, gebruikt om onderzoeken te financieren. Op deze manier bestaan de beschikbare gelden om jaarlijks uit te keren uit wervingsbaten, beleggingsresultaten en geormerkte giften (zijn niet toe te kennen door het Onderzoeksfonds). Ondanks het zware beleggingsjaar heeft het Onderzoeksfonds een positief resultaat uit de beleggingen van € 372.981. Dit is zowel gerealiseerd als ongerealiseerd koersresultaat.

### **Begroting 2022**

De bijgaande begroting is reeds bijgesteld. Van de beschikbare middelen zal een negatief beleggingsresultaat van invloed zijn op het totale vermogen van het Onderzoeksfonds. Dit hoeft niet te betekenen dat dit negatieve resultaat ten koste gaat van de financiële bijdragen aan nieuwe onderzoeken. Het Onderzoeksfonds heeft een gezonde beleggingsportefeuille die groter is dan het vereiste minimale stamvermogen (zie de jaarrekening voor meer informatie).

<b><u>Inkomsten</u></b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Giften particuliere donateurs vrij te besteden</b>	€ 710.000	€ 645.248
<b>Giften particuliere donateurs geormerkt</b>	€ 210.000	€ 211.700
<b>Giften bedrijvsvrienden</b>	€ 50.000	€ 22.304
<b>Nalatenschappen/Legaten</b>	€ 10.000	€ 5.000
<b>Beleggingsresultaat</b>	€ 100.000	€ 372.981
<b><u>Kosten</u></b>		
<b>Wervingskosten</b>	€ 240.000	€ 168.079
<b>Beheerkosten</b>	€ 50.000	€ 33.784

## **Korte vooruitblik 2022**

De huidige situatie met COVID-19 heeft forse impact op de activiteiten van het Onderzoeksfonds. De afgelopen jaren hebben we telkens een mooie jaaragenda kunnen afleveren, waarin we onze donateurs kunnen meenemen in complexe onderwerpen en onderzoeken vanuit onze zorg. In 2021 is het aantal evenementen gelimiteerd geweest. Voor 2022 staan meerdere bijeenkomsten met onze donateurs op de planning. De meeste fysieke bijeenkomsten zullen buiten het ziekenhuis plaatsvinden. N.a.v. ons 10-jarig bestaan in het AFAS-theater te Leusden, hebben we voor 2022 hier voor meerdere momenten zalen gereserveerd. De samenwerking met het AFAS-theater is plezierig en de setting is prachtig.

De halwerving is per eind augustus 2021 weer actief opgepakt. In nauwe samenwerking met de werkgroep 1,5 meter vanuit het ziekenhuis blijven we bekijken waar en hoe halwerving wenselijk is. Sinds de opstart in augustus afgelopen jaar is de halwerving gestaag doorgegaan met mooie resultaten en commentaren vanuit onze bezoekers. Voor 2022 hebben we een forse ambitie in het werven van donateurs. We gaan ervan uit dat er eind 2022 meer dan 2000 nieuwe donateurs zijn geworven. Deze inkomsten zijn gelden die we vrij in onze jaarlijkse toekenningenronde kunnen gebruiken en zijn daarmee essentieel voor de manier waarop wij gelden besteden. Ook de kosten die het werven met zich meebrengt zullen hoger zijn dan 2021.

Het Onderzoeksfonds heeft een belegd stamvermogen, waar we jaarlijkse rendementen van gebruiken in de financiering van onderzoeken. Dit bedrag wisselt logischerwijs per jaar. Het jaar 2021 heeft in onze beleggingen een fors rendement opgeleverd. Deze baten zijn gebruikt voor financiering van meerdere onderzoeken. De verwachting voor 2022 is een matige groei van de beleggingsportefeuille.

Voor 2022 wordt een stijging in inkomsten vanuit de donateurs verwacht. Daarentegen zal het belegd vermogen minder hard stijgen. Door een stijging in de kosten zal in 2022 zeer waarschijnlijk iets minder te besteden zijn dan in 2021.

Het Onderzoeksfonds is bezig zich anders te organiseren. I.p.v. een groot bestuur en een afvaardiging als dagelijks bestuur, zullen we in 2022 overstappen op een 3-koppig bestuur (Voorzitter, Penningmeester, Medische lid) en een 4-koppige Raad van Toezicht (RvB, RvT, Medische staff, Donateur). Hiermee zal de slagvaardigheid van het nieuwe bestuur vergroot worden en zal, zoals nu

ook gebeurd, er 2 maal per jaar verantwoording in een bestuur – RvT vergadering worden afgelegd. Deze wijziging valt samen met de UBO-wetgeving.

Enkele speerpunten die we in 2022 verder gaan oppakken zijn:

- **Communicatieplan** voor het delen van interessante en relevante content omtrent onderzoek en impact. Inmiddels zijn er eigen social mediakanalen opgezet (LinkedIn, Facebook en Instagram) die we in 2022 verder laten groeien. Dit zal enerzijds vanuit bestaande netwerken gebeuren en anderzijds door de samenwerking met Communicatie van het ziekenhuis. Wij leveren relevante wetenschappelijke input en delen dit gezamenlijk over zowel de Onderzoeksfondskanalen als de ziekenhuiskanalen.
- **Zichtbaarheid op poli's** in onderzoekssamenwerking tussen vakgroep en Onderzoeksfonds als vervolg op uitrol nieuwe huisstijl;
- **Optimaliseren administratielast** d.m.v. automatisering. Het gaat hier specifiek om het aanvraagproces van de onderzoeken en het inschrijven van donateurs voor evenementen.
- **Donateursbijeenkomsten** zullen dit jaar vaker worden gehouden. Niet alleen in het ziekenhuis, maar ook op evenementlocaties zoals het AFAS-theater in Leusden. Op deze manier behouden we de persoonlijke noot, waar we als Onderzoeksfonds om bekend staan.
- **Maatschappelijk impact van onderzoek:** project dat samen met R&D St. Antonius Ziekenhuis en onderzoeksbureau SiRM heeft gelopen in 2020 en 2021 en is gepresenteerd op ons 10-jarig bestaan. De reacties op het meten en praten over impact op de zorg waren zeer positief. Dit was de verwachting, maar het betekent wel dat we binnen het Onderzoeksfonds ook andere data zullen gaan uitvragen en vastleggen. Doelstelling is om bij afronding van ieder onderzoek iets te kunnen melden over impact op onze patiëntenzorg. Ofwel financieel, procedureel ofwel in kwaliteit van leven.
- **Vermogensfondsen benaderen** door actief na te gaan welke fondsen interessant voor het St. Antonius Ziekenhuis zijn en deze gezamenlijk met de vakgroepen te benaderen. Momenteel wordt hier nog weinig mee gedaan.



## **Het bestuur**

De stichting St. Antonius Onderzoeksfonds is statutair gevestigd in Nieuwegein en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 51288060. Sinds 8 april 2011 is de stichting door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI, nummer 823204601)

Het bestuur bestaat thans uit in totaal zes personen. Een lid van de Raad van Bestuur, een lid van de Medische staf en een lid van de Raad van Toezicht van het St. Antonius Ziekenhuis maken deel uit van het bestuur van het Onderzoeksfonds. De andere leden worden benoemd door het bestuur.

De benoeming is telkens voor drie jaar. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Sinds 2020 zijn ook twee donateurs toegetreden tot het bestuur. We zijn hier erg blij mee en willen zo ook het belang uit deze zeer belangrijke achterban beter kunnen borgen.

In 2021 is het bestuur twee keer bijeengekomen, onder meer voor de goedkeuring van de jaarrekening 2020, de activiteiten voor 2021, de toekenning van subsidies en het vermogensbeheer. Daarnaast komt het dagelijks bestuur van voorzitter, penningmeester en directeur Onderzoeksfonds 6-wekelijks bijeen.

Voor de ondersteuning maakt het bestuur gebruik van twee medewerkers die in dienst zijn van het ziekenhuis. Zij dragen zorg voor de uitvoering van de bestuursbesluiten, het werven van fondsen, de verwerking van donaties en giften, andere financiële aangelegenheden en de projectenadministratie. De afdeling Finance and Control van het St. Antonius Ziekenhuis draagt zorg voor de financiële administratie.

Eind 2021 bestond het bestuur uit:

De heer R. Slingerland, voorzitter (dagelijks bestuur)

De heer P. Mars, penningmeester (dagelijks bestuur)

Mevrouw drs. M. Valentijn

De heer dr. P.G. Noordzij, lid

De heer Prof.dr. H.A.P. Pols, lid

De heer J. Winters, lid

Het bureau bestaat uit de heer M.P. van de Riet, directeur en mevrouw M.A.G. van Mulligen, coördinator.



**Dankwoord**

Het bestuur dankt alle donateurs en bedrijven voor hun gulle bijdragen en stelt met tevredenheid vast dat eind 2021 het balanstotaal € 7.701.176 bedroeg en dat de opbrengst uit fondsenwerving stabiel is gebleven ondanks COVID-19.

Dank gaat ook uit naar de medewerkers van het fonds en alle andere medewerkers van het St. Antonius Ziekenhuis die op enigerlei wijze hebben bijgedragen aan de ondersteuning van de bestuursactiviteiten.

Het bestuur, mei 2022.

## Jaarrekening 2021

### Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

#### Debet

ACTIVA		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<i>Financiële vaste activa</i>			
Effecten	1	4.124.935	3.832.613
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.559	1.757
Liquide middelen	3	<u>3.574.682</u>	<u>3.894.442</u>
		<u>3.576.241</u>	<u>3.896.199</u>
		<u>7.701.176</u>	<u>7.728.812</u>
<b>Credit</b>			
PASSIVA		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>			
<i>Kernvermogen</i>			
Continuïteitsreserve	4	3.000.000	3.000.000
Overige reserves		873.959	760.518
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	5	<u>1.891.062</u>	<u>2.088.299</u>
		5.765.021	5.848.817
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Toegezegde bijdragen onderzoek	6	1.916.349	1.868.539
Te betalen kosten	7	<u>19.806</u>	<u>11.456</u>
		<u>1.936.155</u>	<u>1.879.995</u>
		<u>7.701.176</u>	<u>7.728.812</u>

**Staat van baten en lasten over 2021**

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	A	868.345	1.010.392
Baten van bedrijfsleven	B	97.921	1.011.018
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	C	972	3.019
Overige baten	D	960	-
<b>Som der baten</b>		<u>968.198</u>	<u>2.024.429</u>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Bijdragen onderzoeken	E	1.190.174	878.431
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	F	168.079	81.604
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	G	33.784	52.551
<b>Som der lasten</b>		<u>1.392.037</u>	<u>1.012.586</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		(423.840)	1.011.843
Saldo financiële baten en lasten	H	340.044	36.651
<b>Saldo van baten lasten</b>		<u>(83.796)</u>	<u>1.048.494</u>

### **Kasstroomoverzicht over 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Saldo van baten en lasten</b>	(83.796)	1.048.495
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
mutatie vorderingen	198	120.554
mutatie kortlopende schulden	<u>56.160</u>	<u>245.939</u>
	<u>56.358</u>	<u>366.493</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	(27.438)	1.414.988
Mutaties materiele vaste activa	-	-
Mutaties financiële vaste activa	292.322	157.083
<b>Netto kasstroom</b>	<u>(319.760)</u>	<u>1.257.905</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari	3.894.442	2.636.539
Stand per 31 december	3.574.682	3.894.442
<b>Netto kasstroom</b>	<u>(319.760)</u>	<u>1.257.903</u>

## **Grondslagen**

### **Algemeen**

Met ingang van het boekjaar 2017 wordt de jaarrekening opgesteld volgens de Richtlijnen voor de herziene Jaarverslaggeving (RJ) 650 "Fondsenwervende organisaties".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens geamortiseerde kostprijs, welke bij benadering gelijk is aan de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Vergelijkende cijfers**

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Effecten**

Omwille van het gewenste inzicht in en de transparantie van de vermogenspositie, worden beursgenoteerde effecten gewaardeerd op beurswaarde. Zowel gerealiseerde als ongerealiseerde koersresultaten worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen waaronder bank- en spaarrekeningen staan, voorzover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Overige kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Grondslagen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## ***Toelichting op de balans per 31 december 2021***

### **Debet**

<b>Financiële vaste activa</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>1. Effecten</u>		
Waarde per begin boekjaar	3.832.613	3.675.530
Mutatie effectenportefeuille	292.322	157.083
Waarde per einde boekjaar	<u>4.124.935</u>	<u>3.832.613</u>

De beurswaarde van de effecten bedroeg op 31-12-2021 € 4.124.935 en ultimo 2020: € 3.832.613  
Voor een specificatie van de effectenportefeuille en van het verloop daarin gedurende het boekjaar wordt verwezen naar de specificatie van het effectenbezit per 31 december 2021.

### **Flottende activa**

#### 2. Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren	858	1.537
Nog te ontvangen	701	220
Vooruitbetaald	-	-
Diversen	-	-
	<u>1.559</u>	<u>1.757</u>

#### 3. Liquide middelen

ABN-Amro rekening-courant	19.087	19.297
ABN-Amro ondernemers depositorekening	16.059	16.059
ABN-Amro vermogensbeheerrekening	615.536	567.160
Rabo rekening-courant	2.748.534	3.116.470
Rabo spaarrekening	175.466	175.456
Kruisposten	-	-
	<u>3.574.682</u>	<u>3.894.442</u>

**Credit**

<b>Reserves en fondsen</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>4 Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	3.000.000	3.000.000
Overige reserve		
Stand per 1 januari	760.518	760.672
Resultaatsbestemming	<u>113.441</u>	<u>(154)</u>
Stand per 31 december	873.959	760.518
Totale reserve	<u><u>3.873.959</u></u>	<u><u>3.760.518</u></u>

De overige reserves staan ter vrije beschikking van de Stichting om de doelstelling te realiseren. Hiervan wordt € 3 miljoen aangehouden als kernvermogen (Continuïteitsreserve).

5. Bestemmingsfonds

Stand per 1 januari	2.088.299	1.039.651
Resultaatsbestemming	<u>(197.237)</u>	<u>1.048.648</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.891.062</u></u>	<u><u>2.088.299</u></u>

Het bestemmingsfonds betreft ontvangen bedragen welke specifiek door de schenker geormerkt zijn voor de aangegeven onderzoeken.

**Kortlopende schulden**6. Toegezegde bijdragen onderzoek

Toegezegde bijdragen onderzoek	<u><u>1.916.349</u></u>	<u><u>1.868.539</u></u>
--------------------------------	-------------------------	-------------------------

Een specificatie wordt weergegeven in de bijlage.

7. Te betalen kosten

Crediteuren	8.355	981
Overige kosten	11.451	10.475
Kosten vermogensbeheer	-	-
Accountantskosten	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>19.806</u></u>	<u><u>11.456</u></u>

**Toelichting op de staat van beten en lasten over het boekjaar 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>A. Baten uit eigen fondsenwerving</u>		
Donaties en giften	645.248	704.136
Donaties en giften geormerkt	211.700	278.256
Nalatenschappen	5.000	20.000
Nalatenschappen geormerkt	-	-
Collecten	1.397	-
Collecten geormerkt	-	-
Bijdragen club 100	5.000	8.000
	<u>868.345</u>	<u>1.010.392</u>
 <u>B. Baten uit bedrijfsleven</u>		
Donaties en giften	22.304	11.018
Donaties en giften geormerkt	75.617	1.000.000
	<u>97.921</u>	<u>1.011.018</u>
 <u>C. Baten als tegenprestatie voor levering van producten</u>		
Verkoop beren	<u>972</u>	3.019
 <u>D. Overige baten</u>		
Diversen	960	-
	<u>960</u>	<u>-</u>
 <u>E. Bijdragen onderzoeken</u>		
Bijdrage onderzoeken	736.475	728.477
Bijdrage aan geormerkte projecten	484.554	229.609
Vrijval bijdrage onderzoeken	(30.855)	(79.655)
	<u>1.190.174</u>	<u>878.431</u>



	2021		2020
	€		€
<u>F. Kosten eigen fondswerving</u>			
Promotie materiaal	22.670	30.000	13.038
Website	-		2.244
Straatwerving	82.930	100.000	65.402
Dr. Antonius beren	447		458
Public relations	6.179	10.000	462
Evenementen	55.853	40.000	-
	<u>168.079</u>	<u>180.000</u>	<u>81.604</u>

De wervingskosten bedragen 19,4% van de geworven baten (2020: 8,0%)

G. Kosten beheer en administratie

Administratiekosten derden	-		-
Diverse kosten	33.784		52.551
	<u>33.784</u>		<u>52.551</u>

Kosten financiële ondersteuning	-		-
	<u>-</u>		<u>-</u>

*Diverse kosten*

Kosten onroerend goed	-		-
Bankkosten	9.738		9.213
Accountantskosten	4.000		7.283
Algemene kosten	20.046	20.000	36.055
	<u>33.784</u>	<u>20.000</u>	<u>52.551</u>

H. Saldo financiële baten en lasten

Gerealiseerd koersresultaat effecten	116.895	150.000	56.956
Ongerealiseerd koersresultaat effecten	256.086		8.686
Ontvangen dividend	2.728		2.537
Rente deposito / vermogensbeheerrekening	893		897
Vermogensbeheer kosten	(36.558)	(35.000)	(32.425)
	<u>340.044</u>	<u>85.000</u>	<u>36.651</u>

**Bestemming resultaat 2021**

Het bestuur heeft besloten om het resultaat 2021 ad € (83.796) als volgt te bestemmen:

Mutatie bestemmingsfondsen	€ (197.237)
Mutatie overige reserves	€ 113.441
	€ <u>(83.796)</u>

Akkoord bestuur:

R. Slingerland .....

P. Mars .....

M. Valentijn .....

H.A.P. Pols .....

P.G. Noordzij .....

J. Winters .....

Datum: ..... 2022